

**Fakulta veterinární hygieny a ekologie**  
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

**Plán realizace Strategického záměru  
Fakulty veterinární hygieny a ekologie  
VFU Brno**

**na rok 2019**



předkládá: doc. MVDr. Bohuslava Tremlová, Ph.D.  
děkanka FVHE VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou FVHE VFU Brno dne 16. listopadu 2018  
Schváleno Akademickým senátem FVHE VFU Brno dne 6. prosince 2018

**Brno, 2018**

## Obsah

<b>1 Úvod</b> .....	<b>3</b>
<b>2 Poslání fakulty</b> .....	<b>3</b>
<b>3 Strategické cíle</b> .....	<b>4</b>
<b>4 Postavení fakulty</b> .....	<b>6</b>
<b>5 Priority</b> .....	<b>7</b>
5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty.....	7
5.2 Zajišťování kvality.....	7
5.3 Vzdělávání.....	8
5.3.1 Pregraduální a doktorské vzdělávání.....	8
5.3.2 Celoživotní vzdělávání.....	8
5.3.3 Studium v cizím jazyce.....	9
5.3.4 Systém výuky, formy a metody vzdělávání.....	9
5.3.5 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání.....	10
5.3.6 Poradenství.....	10
5.3.7 Studenti a péče o studenty.....	11
5.3.8 Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost.....	11
5.4 Tvůrčí činnost.....	11
5.5 Odborná činnost.....	12
5.6 Internacionalizace.....	12
5.7 Společenské působení.....	13
5.8 Spolupráce s praxí.....	14
5.9 Pracovníci.....	14
5.10 Vnitřní předpisy.....	15
5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti....	15
5.12 Financování.....	15
5.12.1 Neinvestiční financování.....	15
5.12.2 Investiční financování.....	16
5.13 Řízení fakulty.....	17
5.14 Propagace a marketing.....	17
5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie.....	18
<b>6 Závěr</b> .....	<b>18</b>

## **1 Úvod**

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů.

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT a výsledky činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém období.

## **2 Poslání fakulty**

Posláním Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále také FVHE VFU Brno) je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a veterinárních aspektů gastronomie, dále naplňovat roli společenského působení fakulty a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání FVHE VFU Brno jako akademické instituce.

### 3 Strategické cíle

Strategickým cílem FVHE VFU Brno pro období 2016 – 2020 je rozvíjet její postavení jako mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a veterinární aspekty gastronomie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení fakulty a působící jako mezinárodně otevřená fakulta a jako fakulta spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem:

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení fakulty v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost fakulty za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na fakultě,
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní fakultou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkumnou fakultou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje fakulta jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit založených na národních i mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) v oblasti odborné činnosti uskutečňování hygienické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- f) v oblasti společenského působení svou činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí,
- g) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená fakulta s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru,

- h) v oblasti spolupráce s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty,
- i) v oblasti pracovníků zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na fakultě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na fakultě,
- j) v oblasti vnitřních předpisů zkvalitňovat právní prostředí na fakultě systémem nových či novelizovaných vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností na fakultě, rozvíjet na úroveň odpovídající obdobně zaměřeným univerzitám ve vyspělých evropských zemích,
- l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností fakulty s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj fakulty, uplatňovat principy spravedlnosti ve financování jednotlivých součástí fakulty, efektivitu financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na uznaných principech a pravidlech, ve financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí fakulty a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení fakulty na vysoké úrovni kvality,
- m) v oblasti řízení fakulty uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,
- n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu fakulty, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působením v dalším období.

## 4 Postavení fakulty

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je jednou ze tří fakult Veterinární a farmaceutické univerzity Brno.

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb. Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době tvoří univerzitu tři fakulty. Fakulta veterinární hygieny a ekologie vznikla v roce 1990 současně s Fakultou veterinárního lékařství a v roce 1991 byla založena Farmaceutická fakulta.

## 5 Priority

### 5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty

#### *Strategické cíle*

- rozvoj FVHE VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního vzdělávání,
- rozvoj FVHE VFU Brno jako součásti společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativy upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních oborech fakulty,
- rozvoj FVHE VFU Brno jako jedné ze dvou fakult v České republice poskytující veterinární vzdělávání, která přispívá k rozvoji regionu v podpoře její jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, jako jedinečného centra hygienické odborné činnosti a profese veterinárního lékaře v České republice.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) rozvoj podmínek pro veterinární vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací),
- b) realizace novely zákona o vysokých školách a z ní vyplývajících změn ve vnitřních předpisech univerzity a fakulty.

### 5.2 Zajišťování kvality

#### *Strategický cíl*

- vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) prohloubení činnosti v rámci Rady pro vnitřní hodnocení na VFU Brno ke zvyšování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě a fakultě,
- b) realizace komplexního systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě podle novelizovaných vnitřních předpisů a norem,
- c) výpočet a posouzení plnění relevantních indikátorů pro fakultu podle souboru požadavků a ukazatelů výkonu pro Veterinární a farmaceutickou univerzitu Brno za předcházející období,

- d) realizace relevantních opatření k zvyšování úrovně kvality činnosti na FVHE VFU Brno vyplývajících ze Zprávy o kvalitě činnosti na VFU Brno,
- e) účast na případném zapojení VFU Brno do projektů se zaměřením na kvalitu činností na vysokých školách.

## 5.3 Vzdělávání

### 5.3.1 Pregraduální a doktorské vzdělávání

#### *Strategický cíl*

- uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni v akreditovaných oborech bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a zvyšovat kvalitu se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost potravin v gastronomii.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno,
- b) podpora informovanosti studujících na středních školách o studiu na FVHE VFU Brno ve smyslu zvýšení atraktivity studijních programů fakulty pro uchazeče,
- c) vypracování modelu přijímacího řízení na fakultě směřujícího ke snížení studijní neúspěšnosti (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů FVHE a jejich úprava s ohledem na parametry systému kvality činností VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),
- e) zvýšení odpovědnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech fakulty,
- f) zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na fakultě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA VFU),
- g) podíl na rozvoji systému elektronizace studijní agendy ve smyslu implementace změn v národní i evropské legislativě (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

### 5.3.2 Celoživotní vzdělávání

#### *Strategický cíl*

- zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno v kurzech, na kterých se fakulta podílí,
- b) posouzení programů celoživotního vzdělávání, na kterých se podílí fakulta, a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),



- c) zvýšení odpovědnosti garantů programů celoživotního vzdělávání, na kterých se podílí fakulta, ve smyslu rozvíjení kvality celoživotního vzdělávání,
- d) pokračování aktivit fakulty při vytváření nových, inovaci stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost, včetně kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

### 5.3.3 Studium v cizím jazyce

#### *Strategický cíl*

- rozvíjet na fakultě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) aktivní propagace studia v anglických studijních programech FVHE VFU Brno pro zahraniční studenty,
- b) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno pro studium v cizím jazyce na FVHE,
- c) posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů FVHE pro studium v cizím jazyce a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání se zapracováním parametrů systému kvality činností VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) zvýšení odpovědnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů pro studium v cizím jazyce na FVHE ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,
- e) podle možností další rozvoj vzdělávání v anglickém jazyce v oblasti vzdělávání Veterinární lékařství, Veterinární hygiena.

### 5.3.4 Systém výuky, formy a metody vzdělávání

#### *Strategické cíle*

- zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnosti absolventů,
- posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zvyšování úrovně bakalářských, diplomových, odborných a rigorózních prací na fakultě, zejména z pohledu zaměření tématu, způsobu zpracovávání prací a jejich prezentace, včetně odhalování plagiátorství,
- b) prohloubení zpětných vazeb k získávání informací o vzdělávání ve studijních programech fakulty – hodnocení studentů, hodnocení výuky studenty, hodnocení výuky absolventy aj.,
- c) podpora praktické výuky ve studijních programech FVHE s cílem prohlubovat praktické zkušenosti a dovednosti studentů.

### 5.3.5 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

#### *Strategické cíle*

- zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na fakultě,
- zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, v tvůrčím myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty,
- zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na fakultě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí či zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi,
- reflektování společenských potřeb fakultou z pohledu zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů a zaměstnatelnosti absolventů,
- zvyšování studijní úspěšnosti studentů v bakalářských, magisterských i doktorských studijních programech,
- vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zvýšení relevance společenských potřeb ve vzdělávání, zejména v počtu přijímaných studentů do studijních programů, obsahu studijních programů a dovednostech absolventů,
- b) podpora příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty (např. v rámci získávání mezinárodních zkušeností studenty – IMA VFU),
- c) realizace opatření vyplývajících z výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávání, směřující k vyšší studijní úspěšnosti studentů.

### 5.3.6 Poradenství

#### *Strategické cíle*

- zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, pro studenty prvního a dalších roků studia na fakultě, pro studenty se specifickými potřebami i absolventy fakulty s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium,
- zlepšovat informovanost studentů o systému studia na fakultě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) pokračování v poradenství pro uchazeče, studenty a pro potencionální absolventy ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

### 5.3.7 Studenti a péče o studenty

#### *Strategický cíl*

- zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na fakultě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení

ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování studentů, zhodnocování studijního prostředí na fakultě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s fakultou.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) podpora stipendijních programů pro studenty a další podpora studentů v jejich studiu a jejich působení na univerzitě, zejména ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

### **5.3.8 Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost**

*Strategický cíl*

- zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) spolupráce se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně absolventů s důrazem na propojenost výuky na fakultě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi ve smyslu systému kvality činností na fakultě.

## **5.4 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)**

*Strategický cíl*

- rozvíjet výzkumnou fakultu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňováním podmínek pro výzkumné fakulty.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) podíl na vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě (*podpora v rámci IP univerzity*),
- b) pokračování v institucionálním výzkumu fakulty s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- c) další podpora podávání, řešení a úspěšné zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agentur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků,
- d) účast na rozvoji výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí,
- e) pokračování ve specifickém výzkumu fakulty s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU),

- f) podpora publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na fakultě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích zejména v kategorii Q1 a Q2,
- g) zvyšování úrovně popularizace výsledků tvůrčí činnosti dosažené na FVHE VFU Brno zejména prostřednictvím společného celostátního webového portálu vysokých škol (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*),
- h) podpora pro mezinárodní projekty vědy a výzkumu.

## 5.5 Odborná činnost

### *Strategické cíle*

- prohloubení postavení fakulty jako profesního centra hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností,
- naplňování požadavku uskutečňování veterinární hygienické činnosti v oblasti porážky jatečného skotu, prasat a případně dalších druhů jatečných zvířat, zpracování a skladování surovin živočišného původu a činnosti poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílny s cílem plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinárního lékařství a hygieny v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technologii a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékárenských provozů a vytvářejících velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost,
- rozvoj dalších odborných pracovišť fakulty vytvářejících součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) rozvoj a uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na univerzitě,
- b) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty,
- c) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě.

## 5.6 Internacionalizace

### *Strategické cíle*

- posilovat postavení fakulty ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která spolupůsobí v organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků a ve které je dalšími formami posilován její mezinárodní kredit v evropském vysokoškolském prostoru,

- prohlubovat mezinárodní kredit fakulty jako kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřených na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznávaných mezinárodních časopisech, organizováním mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na fakultě.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) uplatňování nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU a požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání,
- b) v roce 2019 VFU Brno uskuteční zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené ve Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE) (*podpora v rámci IP univerzity*),
- c) uskutečňování vzdělávání ve studijních programech fakulty v anglickém jazyce pro zahraniční studenty,
- d) zvýšení podpory mobility na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobilní agentury univerzity (IMA VFU) (*podpora v rámci IP univerzity*),
- e) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě (*podpora v rámci IP univerzity*).

## 5.7 Společenské působení

*Strategický cíl*

- rozšiřovat společenské působení fakulty činností ve společnosti šířením poznatků jejího profesního zaměření (zejména v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii) i obecných společenských hodnot, a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty na úrovni zákonodárných orgánů, na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob.

## 5.8 Spolupráce s praxí

*Strategické cíle*

- rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti

a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi fakulty,

- poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni fakulty, poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) poskytování odborné služby vysokého profesního standardu pro profesní praxi,
- b) společně s praxí organizaci dalších aktivit fakulty prohlubujících spolupráci fakulty a institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

## 5.9 Pracovníci

*Strategické cíle*

- zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na fakultě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na fakultě,
- zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů a udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) přijímání akademických pracovníků s důrazem na transparentní výběrová řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na fakultě,
- b) podpora pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- c) modernizace hodnocení akademických (HAP) a neakademických pracovníků fakulty z pohledu rozsahu a kvality vykonávaných činností (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) využívání u vybraných studentů DSP omezených pracovněprávních vztahů s univerzitou k podpoře rozvoje potenciálu budoucích akademických pracovníků,
- e) uplatňování nových postupů daných evropským nařízením GDPR v prostředí FVHE VFU Brno ve smyslu naplňování ochrany osobních údajů zaměstnanců,
- f) rozvoj oblasti lidských zdrojů na vysoké škole s důrazem na internacionalizaci personální oblasti akademického prostředí FVHE VFU Brno (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

## 5.10 Vnitřní předpisy

### *Strategický cíl*

- zkvalitňování právního prostředí na fakultě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) naplňování nových vnitřních předpisů a vnitřních norem zaměřených na kvalitu činností FVHE VFU Brno,
- b) naplňování novelizovaných vnitřních předpisů a vnitřních norem změněných v návaznosti na novelu VŠ zákona.

## 5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti

### *Strategický cíl*

- rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni obdobně zaměřených evropských univerzit.

### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) stabilizace a modernizace prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty ke splnění všech požadavků pro naplnění poslání fakulty.

## 5.12 Financování

### 5.12.1 Neinvestiční financování

#### *Strategické cíle*

- financování vzdělávací a související činnosti fakulty z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimonormativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti na fakultě, odborné činnosti a společenského působení fakulty,
- financování vzdělávací a související činnosti na fakultě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě,
- financování vzdělávací činnosti na fakultě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů,
- financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť fakulty, které výzkumné projekty realizují,

- financování odborné hygienické činnosti z prostředků získaných touto činností,
- financování společenského působení fakulty z prostředků multizdrojového původu.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zaměření na plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků institucionálního financování pro vysoké školy,
- b) získávání prostředků z rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT s cílem dalšího rozvoje vzdělávací tvůrčí činnosti na fakultě,
- c) získávání prostředků na základě tvůrčí činnosti fakulty, zejména z mezinárodních výzkumných projektů, velkých výzkumných projektů, grantů národních grantových agentur, specifického vysokoškolského výzkumu a projektů smluvního výzkumu,
- d) získávání prostředků z veterinární a hygienické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- e) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují, a tak vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- f) získávání prostředků z doplňkové činnosti fakulty.

### **5.12.2 Investiční financování**

*Strategické cíle*

- ve spolupráci s univerzitou řešit prostorové zabezpečení fakulty z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na fakultě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na fakultě, ze zabezpečování odborné činnosti na fakultě a zabezpečení pro společenské působení fakulty, ve smyslu potřeby naplnění požadavků vyplývajících z právních předpisů a požadavků státní správy na provozy fakulty, naplnění prostorové návaznosti pracovišť fakulty, provozního zabezpečení a funkčnosti areálu fakulty, naplnění požadavků na prostorové zabezpečení vzdělávací a související činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a společenského působení fakulty a rozvoje těchto činností,
- podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování přístrojové úrovně výukových a výzkumných a odborných provozů klinik, laboratoří, poloprovozních dílen, porážky jatečných zvířat a dalších výukových a výzkumných provozů fakulty.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) uvedení do funkčního porekonstrukčního stavu budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvěře, ryb a včel),
- b) příprava a zahájení rekonstrukce budovy č. 12 pro vytvoření prostorového zázemí pro Ústav gastronomie,
- c) příprava rekonstrukce budovy č. 31 a případně zahájení rekonstrukce pro vytvoření prostorového zázemí pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat,
- d) příprava rekonstrukce budovy č. 16 a případně zahájení rekonstrukce pro vytvoření prostorového zázemí pro Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu,



- e) příprava rekonstrukce budovy č. 15 k vyřešení prostorového zázemí zaměřeného na výživu zvířat a další související obory,
- f) příprava rekonstrukce části budovy č. 14 k vyřešení prostorového zázemí oborů chovu a hygieny prostředí zvířat,
- g) podpora další modernizace investičního přístrojového vybavení,
- h) další obnova vozového parku fakulty.

### 5.13 Řízení fakulty

#### *Strategický cíl*

- posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení fakulty, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení fakulty v návaznosti na novelizaci zákona o vysokých školách a na nové vnitřní předpisy univerzity,
- b) modernizace administrativních postupů při řízení fakulty ve smyslu změn vyplývajících z nových a novelizovaných právních předpisů.

### 5.14 Propagace a marketing

#### *Strategický cíl*

- rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s fakultou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

#### *V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) uskutečnění vzdělávacích, vědeckých, odborných, kulturních, sportovních a společenských aktivit ke zvýraznění FVHE VFU Brno a dále pořízení a vytvoření dokumentů a dalších materiálů a předmětů k tomuto účelu.

### 5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie

#### *Strategické cíle*

- zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách společně se

zkvalitněním strategického řízení vysokých škol, rozvoj lidských zdrojů pro výzkum a vývoj, včetně podpory výuky spojené s výzkumem, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách,

- zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na dosažení špičkové úrovně českého výzkumu v mezinárodním měřítku, zlepšení spolupráce ve výzkumu, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro přípravu budoucích výzkumníků,
- zapojení fakulty do dalších Operačních programů strukturálních fondů Evropské unie v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

*V roce 2019 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) příprava, případné podání a případné řešení projektů fakultou v rámci výzev OP VVV a případně dalších programů ESF v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

## 6 Závěr

Naplněním strategických cílů pro rok 2019 v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci upevní Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno své postavení kvalitní a jedinečné fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

Realizace strategických cílů fakulty zvýší významným způsobem kvalitu činností na fakultě a umožní další posílení mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty, umožní fakultě poskytovat na vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, uskutečňovat excelentní výzkumné aktivity a dosahovat jedinečných výsledků uplatnitelných v další výzkumné činnosti i odborné praxi. Dále umožní realizovat odbornou hygienickou činnost na nejvyšší odborné úrovni vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, plnit společenskou odpovědnost fakulty v šíření poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí. Plněním strategických cílů se bude zvyšovat rozsah internacionalizace fakulty, posilovat spolupráce s praxí na úrovni samostatné činnosti fakulty, činnosti ve spolupráci se subjekty z praxe i na úrovni poradenské činnosti a umožní se dále navýšit zapojení odborníků z praxe do koncepční, řídicí i vzdělávací činnosti fakulty. Vytvářením podmínek pro zajišťování činností fakulty ve smyslu zkvalitnění úrovně a činnosti pracovníků fakulty se zkvalitní vnitřní prostředí na fakultě. Podpora rozšíření a zkvalitnění prostorové, provozní, přístrojové, materiální, informační a administrativní činnosti fakulty umožní pokročit v dobudování fakulty z hlediska prostorového a technologického dokončením a rekonstrukcí zásadních provozů fakulty a modernizací přístrojové techniky. Realizací strategických cílů dojde k posílení řídicí činnosti založené na transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, k rozvoji principů akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, posílení pozitivního mediálního kreditu fakulty. Cílem je rovněž podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působení v dalším období.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno si při splnění strategických záměrů v roce 2019 udrží postavení univerzitní instituce s úrovní odpovídající obdobným fakultám ve vyspělých evropských zemích s jedinečnostími danými tradicí a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou fakultu v evropském vysokoškolském prostoru zaměřenou na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

V Brně dne 16. listopadu 2018